



Statens vegvesen

# Byggherrestrategi og organisasjonsmodell, Statens vegvesen, Norge

Eirik Øvstedal, Statens vegvesen  
20.04.2012

# Byggherrerollen – RV og FV

- Statens vegvesen er byggherre på riksveg
  - Siden 2003 er Staten eier av ca. 10 500 km veg, etter at 17 000 km øvrige riksveger ble overført til fylkene.
- Fylkeskommunen er byggherre på fylkesveg
  - Fylkene er nå eiere av ca. 40 000 km veg.
  - Statens vegvesen utfører byggherreoppgaver på fylkesveg etter avtale med fylkeskommunen.
  - Statens vegvesen ved regionsvegsjefen inngår kontrakt med entreprenør etter fullmakt fra fylkeskommunen.

# Vegvesenets byggherrestrategi

## Forholdet til markedet;

- Hensyn til mangfold og god konkurranse i markedet skal vektlegges
- Vi skal legge til rette for at også små og mellomstore entreprenører kan konkurrere om oppdrag
- Strategien skal inneholde et bredt spekter av entrepriserformer og kontraktstyper både hva størrelse og innhold angår

# Kontraktportefølje SVV

Entrepriser investering 2011 fordelt på størrelse

	2010	2010	ÅR 2011	ÅR 2011	Endring
Størrelse på Kontrakt	Antall	Verdi	Antall	Verdi Mill Kr	
Under 2 Mill KR	59	84	45	<b>66</b>	-21 %
2-10 mill	195	967	245	<b>1 276</b>	32 %
10-25 mill kr	81	1 285	93	<b>1 386</b>	8 %
25-50 mill kr	25	903	39	<b>1 344</b>	49 %
50- 100 mill kr	7	489	18	<b>1224</b>	150 %
100-250 mill kr	10	1 487	12	<b>1805</b>	21 %
250 mill +	4	1 470	14	<b>6095</b>	315 %
<b>Totalt Investering</b>	<b>381</b>	<b>6 688</b>	<b>466</b>	<b>13196</b>	<b>97 %</b>

I tillegg drift og vedlikehold

250

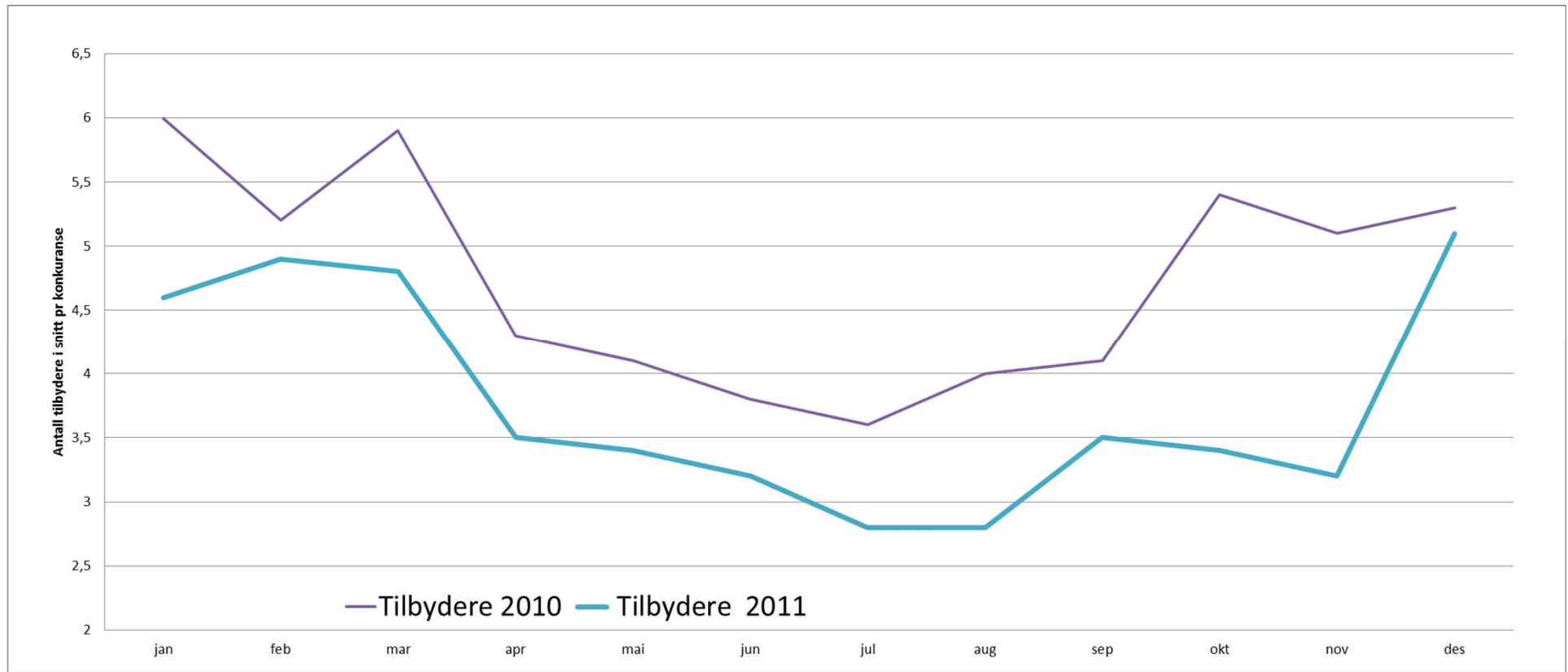
5000

-

# Mangfold - størst kontraktsverdi 2011

Leverandør	Antall kontrakter	Sum kontrakter
NCC Construction AS	6	1 501 000 000
Skanska AS	6	1 165 000 000
Hæhre Entreprenør AS	5	1 053 000 000
Veidekke Entreprenør AS	7	1 027 000 000
Mesta Drift AS	34	1 017 000 000
AF Gruppen AS	2	853 000 000
Veidekke Industri AS	4	665 000 000
Mesta Entreprenør AS	2	488 000 000
Risa AS	3	467 000 000
Kruse Smith AS	2	378 000 000
E. Opedal & sønner AS	4	362 000 000
E. Phil & søn AS	2	330 000 000
Peab	2	314 000 000
Implenia AG	5	275 000 000
Reinertsen	2	274 000 000
Leonard Nilsen & sønner AS	1	271 000 000

# Antall tilbydere pr konkurranse - utbygging



# Entreprisereformer og kontraktstyper

Noen viktige begreper:

- Entreprisereformer
- Kontraktstyper
- Samarbeidsordninger

# Entrepriseformer og kontraktstyper

To hovedformer for entrepriser:

- Utførelsesentreprise
- Totalentreprise



# Entreprisereformer og kontraktstyper

## Utførelsesentreprise:

- Dominerende entreprisereform i Statens vegvesen
- Entreprenøren har ansvaret for utførelsen

# Entreprisereformer og kontraktstyper

- Normalt benyttes utførelsesentrepriser
- Totalentrepriser forutsettes benyttet i større grad
- Hvorfor
  - Utløse kreative løsninger
  - Mindre krav om endringer
  - Byggherrens ressursbruk redusert

# Kontraktstrategi - totalentreprise

- ▾ Totalentreprise egner seg når?
  - Anlegget går i jomfruelig terreng
  - Må være frihet til å kunne velge løsninger
  - Reguleringsplan må foreligge
  - Ikke for kompliserte prosjekter
  - Der kontrakten inkluderer drift og vedlikehold
  - Må være noe størrelse på prosjektet (frittstående konstruksjon 50 mill – vei 250)
  - Grunnundersøkelser bør være gjort av SVV
  - Må være tilgjengelig prosjekteringskapasitet

# Utførelsesentreprise/totalentreprise

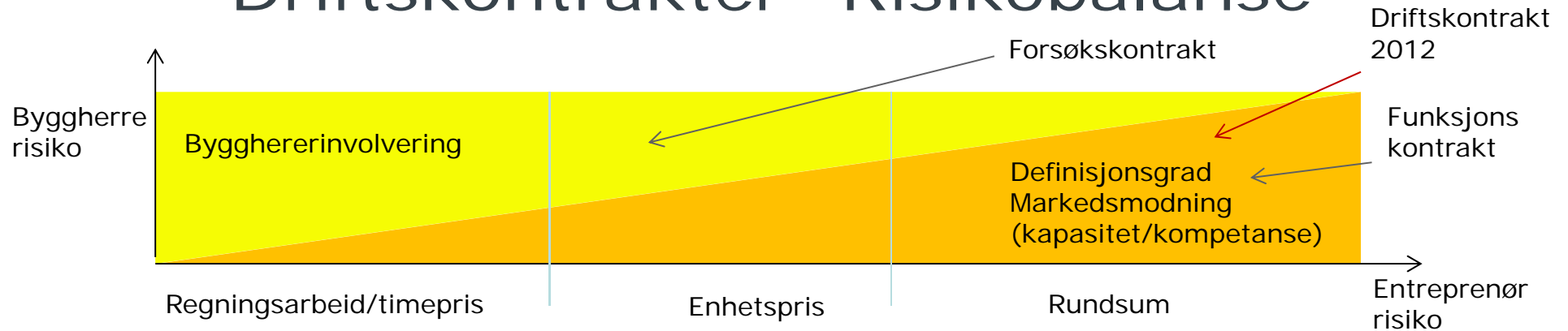
- Total omsetning pr. år ca. 20 milliarder kr
- Herav ca. 600 millioner kr til totalentrepriser
- 2011: 14 kontrakter > 250 mill. kr  
3% av antall, 46% av omsetning

# Entreprisereformer og kontraktstyper

## Kontraktstyper

- De vanligste kontraktstypene er:
  - Funksjonskontrakt
  - Enhetspriskontrakt
  - Fikssumkontrakt
  - Regningsarbeid

# Driftskontrakter - Risikobalanse



- 2003- 2007 – ren rundsumkontrakt med krav til funksjon på vegen
- 2010 –delvis mengdeoppgjør på vinter
- 2011 – økt bruk av standardiserte og balanserte kontraktsbestemmelser (NS 8406)
- 2011 –forsøk med oppdeling og sterkere byggherrestyring

# Anskaffelsesprosedyre – konkurransepreget dialog

- ✦ egnet for kompliserte prosjekter og grensesprengende tekniske løsninger
- ✦ involverer entreprenører og rådgivere i prosessen med å komme frem til optimale og gode løsninger
- ✦ baseres på tidlig dialog og bruk av felles kompetanse og erfaring
- ✦ Ref. Lov om offentlige anskaffelser med tilhørende forskrifter

# Utviklingstrekk

- Bygging av lengre sammenhengende strekninger åpner for mer fleksibel kontraktsstrategi
- Utbedring, nybygging, drift og vedlikehold i samme kontrakt
- Utførelsesentreprise på utbedringsstrekninger, totalentreprise på nybygg i samme kontrakt



# Utviklingskontrakter E6 Helgeland

- ✦ Kontraktsform som kombinerer utbygging, utbedring, drift og vedlikehold på en 24 mil lang strekning.
- ✦ Kombinerer utførelsesentreprise, totalentreprise i samme kontrakt (DBO/BO)
- ✦ Kontraktperiode 15 år. Utbygging de 4 første årene
- ✦ Oppstart delstrekning Korgen-Bolna, 8 mil høsten 2013
- ✦ Innhold i utviklingskontraktene
  - Prosjektering og bygging av nyanlegg
  - Utbedring av eksisterende vegstrekning
  - Vedlikehold, unntatt for brukonstruksjoner
  - All drift av vegstrekningen
  - Egen del av kontrakten som omfatter asfalt
  - Vegmerking og elektroinstallasjoner inngår ikke



# Organisasjonsmodell

